



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA
BARCELONATECH

Vicerektorat de Política Internacional

Comissió Qualitat
7 de novembre de 2022

Pla d'internacionalització 2022-2025





25 anys d'internacionalització

[Troba aquí els documents complets](#)

1996
2001

2003
2006

2008
2015

2017
2021

2022
2025

Promoció de la mobilitat
estudiants,
personal
acadèmic i
administratiu

Implementant
l'**Espai Europeu
d'Educació
Superior**
(EHEA)

Evolució **des de**
**les relacions
internacionals**
cap a la
**internacionali-
zació**

Cap a una
**internacionali-
zació integral**
(totes les missions) i
**Internacionalit-
zació a casa**

Nou Pla

Quin era el context i quin és ara?

Al **2017**



- ✓ Crisi financera
- ✓ Canvis demogràfics
- ✓ Globalització i per tant, intensificació de la competitivitat global
- ✓ Augment de la internacionalització a tots els nivells de la societat
- ✓ Enormes avanços de les TIC

I al **2021?**



Escenari post-covid

- ✓ Major consciència de vulnerabilitat
- ✓ Major resiliència: més maduresa i disponibilitat per assumir repte
- ✓ Major tendència a la cooperació transnacional
- ✓ Canvis geopolítics (més por respecte a alguns països)
- ✓ Digitalització molt més normalitzada

+ ¡Emergència climàtica!



Objectius del Pla de Internacionalització (2017-2021)

ètica

inclusió

digitalització

Una estratègia per a la internacionalització integral de la UPC que es desplega a través de totes les missions de la Universitat, això vol dir, **docència, recerca, transferència de tecnologia i cooperació al desenvolupament**

equitat

sostenibilitat

impacte social



Quins han de ser els nous objectius per a 2022-2025?

Una estratègia per a la internacionalització integral de la UPC, que es desplega a través de totes les missions de la Universitat: **docència, investigació, transferència de tecnologia i compromís social**, i que ha de ser

ètica i

inclusiva i

equitativa i

sostenible i

digital i

amb **impacte social**

tot al mateix temps

Moltes des les **accions** poden ser iguals

Els **valors** amb que les implementem han de canviar de forma significativa

Missió

Una estratègia adequada per **potenciar i visibilitzar el caràcter internacional de la UPC** i la seva voluntat de **ser present proactivament en el món des de la seva fortalesa local**.

Visió

A través d'aquest Pla **la UPC** aspira a **incorporar la dimensió internacional a totes les activitats de la institució**, articulant-se adequadament amb les estratègies dels diferents vicerectorats **per poder incidir en totes les missions de la universitat: docència, recerca i transferència i responsabilitat social**.

Tanmateix, emfatitza l'articulació entre la estratègia institucional i la dels centres que la componen per donar coherència, riquesa i solidesa al Pla.

Valors

La UPC treballa per assolir **una internacionalització per a tothom** i que contribueixi al seu **compromís social cap a una transició digital i verda que no deixi ningú enrere**.

Com s'ha construït aquest Pla

- Diagnòstic Pla anterior
- Revisió i actualització del diagnòstic
- Revisió de la literatura en internacionalització d'educació superior
- Entrevistes a algunes universitats internacionals de referència
- Redacció del Pla Internacionalització de la UPC 2022-2025
- Impuls a Plans Pilot de Centre: Escola Doctorat, ETSAV, ETSECCPB i FNB

Unitats i càrrecs que han contribuït a aquest Pla

Centres Docents

Escola de Doctorat

Gerència

GIC: Gabinet d'Innovació i Comunitat

GPAQ: Gabinet de Planificació, Avaluació i Qualitat

Gabinet del rector

GRI: Gabinet de Relacions Internacionals

Servei de Comunicació

SGA: Servei de Gestió Acadèmica

SLT: Servei de Llengües i Terminologia

Vicerectorat de Docència i Estudiantat

Vicerectorat de Política Acadèmica

Vicerectorat de Política Internacional

Vicerectorat de Política de PDI

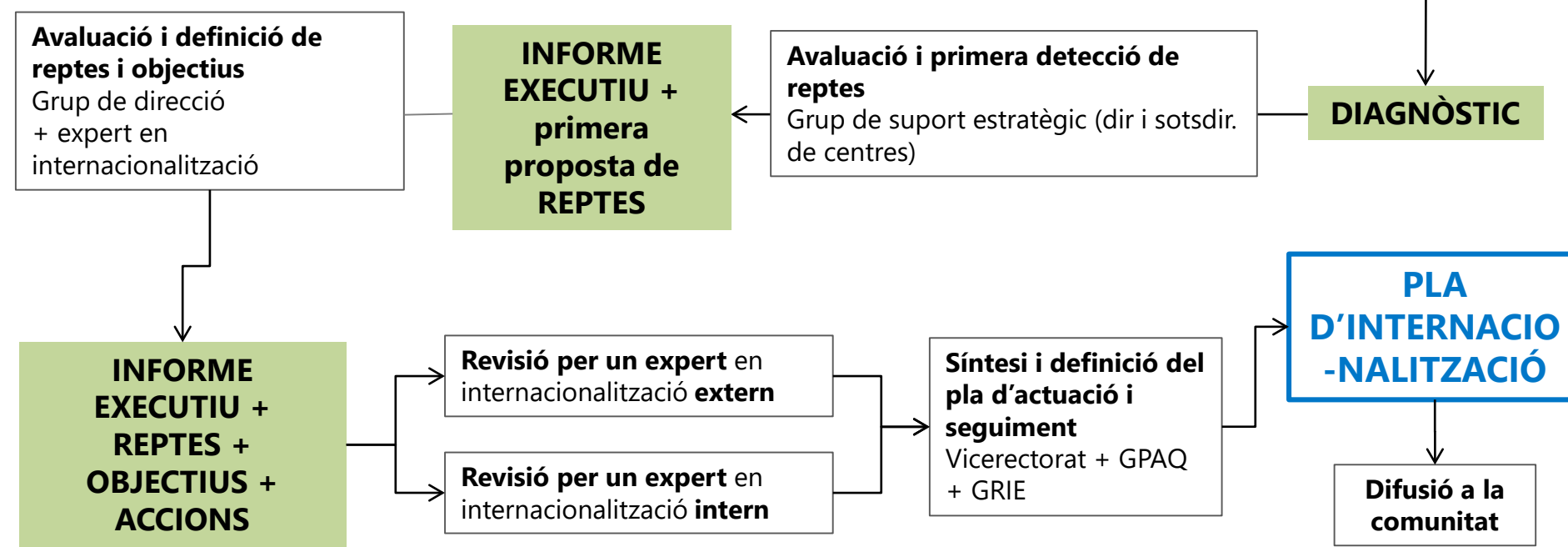
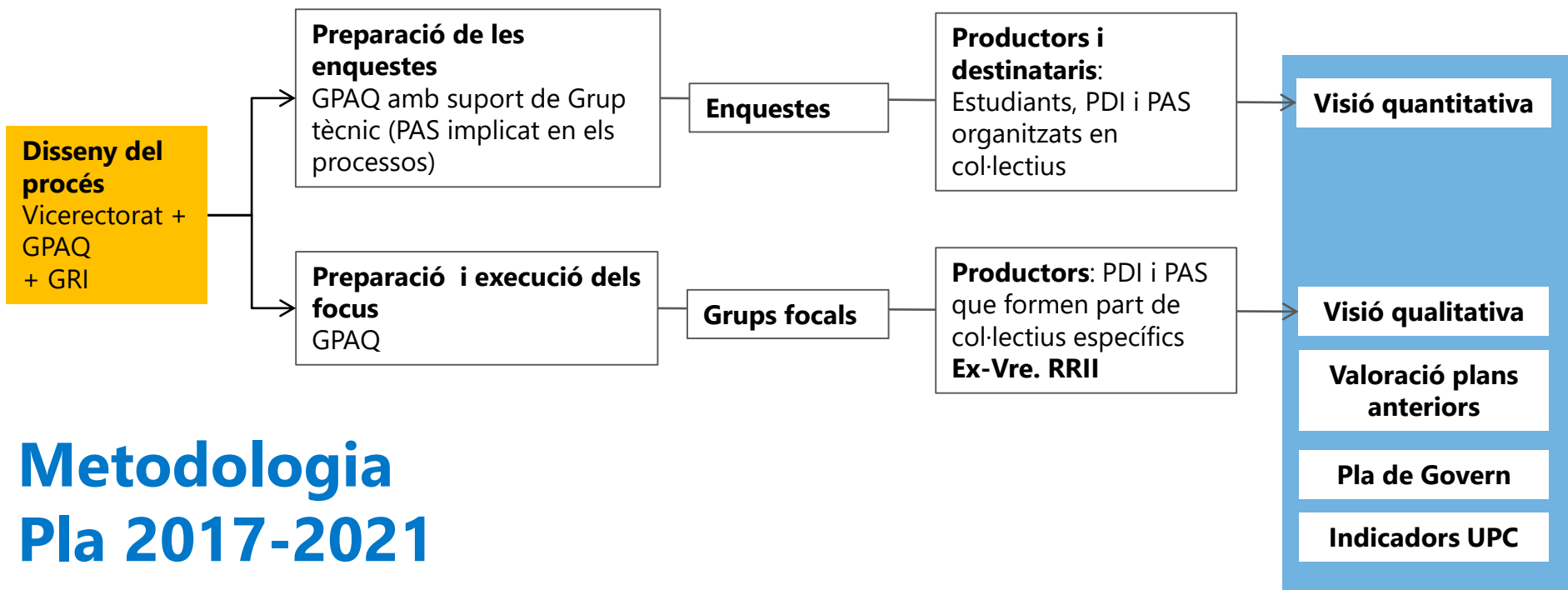
Vicerectorat de Política Universitària

Vicerectorat de Qualitat i Política Lingüística

Vicerectorat de Recerca

Vicerectorat de Responsabilitat Social i Igualtat

Amb el suport d'una empresa externa ([SIRIS Academic](#))





El pla d'internacionalització de la UPC 2022-2025 es basa en una sèrie de **motors** i persegueix una sèrie de **reptes (objectius)**, que es despleguen en **80 accions**.

Motors de la internacionalització a la UPC

Competència i col·laboració

Treball en xarxa. Col·laboració nacional i internacional. Xarxa sòlida de socis estratègics. Projecció externa.

Dimensió local i dimensió global

Ciutadania globals, internacionalització a casa, fortaleces locals per a un món global

Mobilitat i transversalitat

Internacionalització integral (docència, recerca, transferència, responsabilitat social)

Estratègia geogràfica basada en estratègia d'activitat

Zones del món prioritàries, activitats adequades i/o necessàries per a cada lloc

Diferents nivells i eines d'internacionalització per diferents nivells formatius

Grau, màster, doctorat. Estratègies diferenciades amb prioritats i eines adequades

Internacionalització responsable per a tothom

Internacionalització inclusiva, equitativa, verda, responsable amb la nostra comunitat i el planeta

Reptes estratègics

1

Internacionalitzar la institució

2

**Internacionalitzar
les persones**

3

**Internacionalitzar la
docència, la recerca i
la transferència de
tecnologia i la
responsabilitat social**

4

**Intensificar el
partenariat
estratègic i les
aliances externes**

5

**Desenvolupar les eines i els recursos adequats per poder implementar les
activitats d'internacionalització**

Objectius

1

Internacionalitzar la **institució**

Introduir la dimensió internacional en la vida i la personalitat de la UPC com a institució, en les **seves missions i en la comunitat** que la compon.

Una institució internacional amb una comunitat internacional incrementarà la **presència de la UPC** en entorns globals i, per tant, **l'impacte internacional de la marca UPC, com a segell sòlid i reconegut.**

- 1.1 Implementar un sistema de governança del Pla d'internacionalització
- 1.2. Donar suport a la definició de plans d'internacionalització específics per als centres docents
- 1.3 Incidir en els aspectes que poden millorar la posició en els rànquings internacionals
- 1.4 Millorar la projecció internacional de la UPC a nivell institucional

Objectius (cont.)

2

Internacionalitzar les **persones**

Cultura i competències internacionals en **tots els col·lectius UPC** i la **internacionalització a casa** (laC).

Usos orals i escrits de l'anglès. El **català** per les **comunitats que ens visiten**

Acollida de la **comunitat internacional**,

2.1 Dissenyar estratègies de captació de talent internacional (estudiants i PDI)

2.2 Incrementar i focalitzar la mobilitat d'estudiants *outgoing*, incloent les mobilitats híbrides com a via cap a una internacionalització més digital

2.3 Desenvolupar el perfil internacional del PDI i PAS

2.4 Garantir la qualitat de la mobilitat *outgoing* i *incoming*

2.5 Millorar l'acollida cultural i lingüística de la comunitat internacional a la UPC, d'acord amb el Pla d'enfortiment del català del sistema universitari i de recerca i el Pla de Llengües de la UPC

Objectius (cont.)

2

Internacionalitzar les **persones**

Cultura i competències internacionals en tots els col·lectius UPC i la internacionalització a casa (IaC).

Usos orals i escrits de l'anglès. El català per les comunitats que ens visiten

Acollida de la **comunitat internacional,**

2.6 Potenciar la internacionalització del currículum acadèmic i emfatitzar la internacionalització a casa (IaC)

2.7 Donar suport a la millora dels usos orals i escrits en anglès dels diferents àmbits (docència, recerca, institucional i administració) d'acord amb el previst en el Pla de Llengües de la UPC

2.8 Revisar i clarificar la política lingüística a nivell dels centres seguint les directrius del Pla de Llengües de la UPC

2.9 Promoure el desenvolupament de la competència intercultural de la comunitat, d'acord amb el previst en el Pla de Llengües de la UPC

Objectius

3

Internacionalitzar la **docència**, la **recerca** i la **transferència de tecnologia**

Incrementar la **internacionalització de la docència i de la transferència de tecnologia. Recerca com a motor d'internacionalització**

Èmfasi en les **estratègies d'internacionalització de centre**.

Doctorat plenament internacionalitzat com a element bàsic per la recerca.

- 3.1. Dissenyar amb cada centre docent una estratègia d'internacionalització de les titulacions i visibilitzar l'oferta de dobles titulacions, titulacions conjuntes i titulacions amb oferta per a estudiants internacionals
- 3.2 Promoure la innovació docent en temes relacionats amb la internacionalització
- 3.3 Promoure la internacionalització del doctorat
- 3.4 Agilitzar i donar suport a les iniciatives de internacionalització de la recerca, transferència i activitats de cooperació

Objectius

4

Intensificar el **partenariat estratègic** i les **aliances externes**

Potenciar les **aliances externes**, amb especial **èmfasi en Unite!** per incrementar i millorar l'activitat internacional de la UPC i els col·lectius que la integren.

- 4.1 Consolidar la pertinença de la UPC en aliances estratègiques, amb especial èmfasi en Unite! pel seu potencial transformador a tots els nivells de la institució. Optimitzar i aprofitar al màxim la participació en totes les xarxes.
- 4.2 Impulsar i/o consolidar projectes estratègics de projecció exterior de la UPC
- 4.3 Potenciar la xarxa d'alumni internacionals que puguin actuar com a ambaixadors de la UPC

Objectius

5

Desenvolupar les **eines adequades** per poder implementar les activitats d'internacionalització

Aconseguir noves eines i adaptar les disponibles per assolir una **internacionalització més inclusiva, equitativa i sostenible**.

- 5.1 Adequar l'organització de l'àrea de relacions internacionals al nou Pla
- 5.2 Actualitzar i millorar els processos i procediments vinculats a l'àmbit de la internacionalització de la UPC
- 5.3 Desenvolupar l'estratègia de comunicació en l'àmbit de les relacions internacionals
- 5.4 Mantenir els webs de la UPC actualitzats i adequats des del punt de vista de la internacionalització
- 5.5 Treballar per una internacionalització més inclusiva, equitativa i sostenible

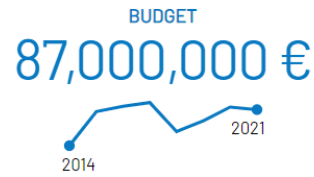
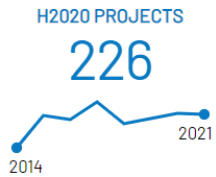
Implementació del Pla

- Aprovació al Consell de Govern (gener 2023)
- Definició del sistema de **governança** i de la **comissió de seguiment del Pla**
 - Acord sobre el **Pla d'Acció** anual (**accions, indicadors, grau d'assoliment**)
 - Posada en marxa del Pla d'Acció anual

Paral·lelament

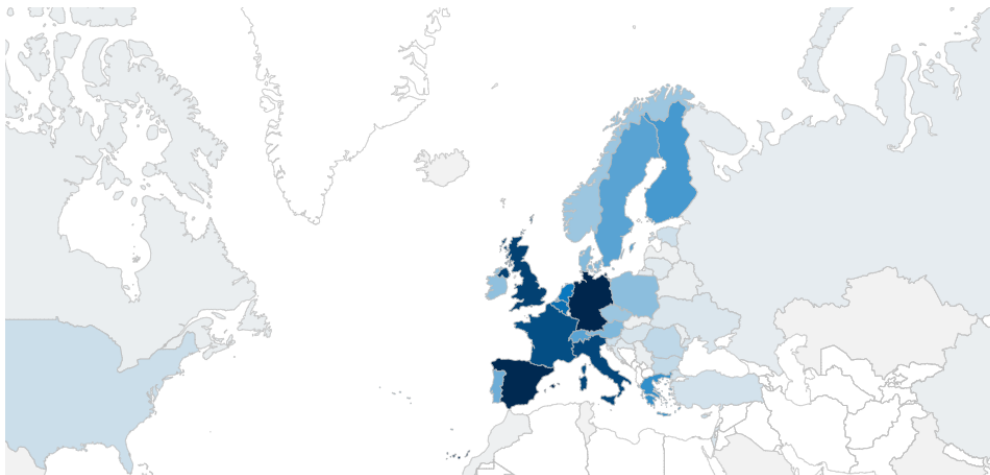
- Disposem d'una metodologia pels plans d'internacionalització de centres. Aquest any preveiem fer 4 plans més, i així successivament
- Millora de la recollida i visibilització de dades relatives a la internacionalització
 - **BI de la UPC** dades relacionades amb internacionalització
 - **Dashboard** consultable que mostra les relacions amb les institucions sòcies

Exemple de la visualització del dashboard



EUROPEAN COLLABORATIONS BY COUNTRY

Distribution of UPC projects in collaboration with other actors. Map shows number of collaborations in each country.



RANKING OF INSTITUTIONS

Main actors in collaboration with UPC in the selected region. Shows number of UPC projects in collaboration with the institution and % of projects over the total for UPC.

Centre national de la recherche scientifique	France	37 projects (16.4%)
CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE	Italy	27 projects (11.9%)
AGENCIA ESTATAL CONSEJO SUPERIOR DE INVESTIGACIONES CIE...	Spain	22 projects (9.7%)
Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives	France	18 projects (8.0%)
FRAUNHOFER GESELLSCHAFT ZUR FOERDERUNG DER ANGEWAN...	Germany	17 projects (7.5%)
Karlsruhe Institute of Technology	Germany	17 projects (7.5%)
CENTRO DE INVESTIGACIONES ENERGETICAS, MEDIOAMBIENTALE...	Spain	12 projects (5.3%)
Technische Universiteit Eindhoven	Netherlands	12 projects (5.3%)

Finançament del Pla

Partida específica inclosa al Pressupost del vicerectorat de Política Internacional per accions complementàries.

Fons que ja existeixen i que s'alinearan als objectius del Pla:

Erasmus KA1 (mobilitat) (4 M€ pel programa 22-23)

Erasmus KA2 (strategic partnership, capacity building)

Ajuts al programa d'idiomes (Generalitat de Catalunya)

Altres...



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA
BARCELONATECH

Vicerektorat de Política Internacional

Comissió Qualitat
7 de novembre de 2022

Pla d'internacionalització 2022-2025

